


Утверждаю:

Исполнительный директор
АО «Научно-исследовательский
институт железнодорожного транспорта»
(АО «ВНИИЖТ»),
доктор технических наук


« » 2019 г.


ОТЗЫВ

**ведущей организации — АО «Научно-исследовательский институт
железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»)**

на диссертацию Мещерякова Дмитрия Анатольевича на тему: «Управление эффективностью компании-производителя транспортных средств», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)»

Актуальность темы исследования

Актуальность темы диссертационного исследования определена тем, что для устойчивой работы железнодорожного транспорта необходимо устойчивое и эффективное развитие компаний транспортного машиностроения. Согласование технических и экономических интересов компаний-потребителей и компаний-разработчиков транспортных средств – фактор динамического роста и безопасности страны. Как отмечается в диссертационном исследовании, выбор траекторий стратегического развития компаний-производителей транспортных средств формируется как результат межотраслевого согласования технологических решений и экономических интересов. Это согласование интересов является методологической основой управления бизнес-процессами в основной деятельности компаний-производителей транспортных средств. Указанное определило цель исследования, задачи и представленные результаты, которыми является

разработка методических основ действий компании-производителя транспортных средств с учётом интересов поставщиков и потребителей, которые отражаются в условиях разделения эффекта между участниками отношений.

Оценка структуры и содержание работы

Анализ содержания диссертационной работы показал, что работа в полной мере соответствует теме проведенного исследования и профилю диссертационного совета, а также требованиям Положения ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Структура и логика диссертационной работы выстроена в соответствии с темой исследования, что обеспечивает последовательность изложения и взаимосвязь рассмотренных вопросов. Выдвигаемые соискателем методические подходы, а также сформулированные выводы и предложения, как результаты исследований, обладают научной новизной.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Работа изложена на 182 машинописных страницах основного текста формата А4, содержит 30 рисунков, 12 таблиц, 95 наименований использованной литературы.

Во введении автором раскрыта актуальность темы диссертационной работы, определена степень разработанности изучаемых проблем, основная цель, задачи, объект и предмет исследования, отражена научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы.

В первой главе «Тенденции развития рынка транспортных средств» автором дана характеристика современного российского рынка транспортных средств. Автором обоснована необходимость решения задач, которые представлены в форме алгоритма исследования. Последний характеризует их взаимосвязь и взаимообусловленность.

Во второй главе диссертации «Задачи и информационное обеспечение управления затратами при взаимодействии компаний ПТС и компаний железнодорожного транспорта» анализируется отражение уровня эффективности инвестиционной деятельности компании-производителя транспортных средств в её затратах при согласовании интересов участвующих экономических субъектов (компания-заказчик и компания-производитель) транспортных средств.

В результате исследования, представленного во второй главе, Мещеряков Д.А. формирует укрупненный алгоритм управления эффективностью деятельности компании на основе анализа затрат. Автором предложены аналитические зависимости для принятия управленческих решений по повышению эффективности деятельности компании. Структурой алгоритма определяется необходимое информационное обеспечение управления затратами в условиях согласования интересов участников процесса.

В третьей главе описаны специфические особенности экономического инструментария системы управления затратами в компаниях. Предложены согласование интересов компаний-ПТС и компаний-заказчиков на основе разделения эффекта от использования выпускаемых ТС, оценка целесообразного объема продукции, экспортируемого/импортируемого на международные рынки, система ограничений на затраты производства в соответствии с заданным ростом уровня конкурентоспособности продукции, оценка оптимального объема выпуска продукции на основе повышения эффективности деятельности различных производственных групп, организация внутреннего аудита инвестиционной деятельности компаний, обоснование продолжительности временного интервала между контролем показателей бизнес-процессов. Разработанная методика предложена в качестве инструмента, уточняющего выбор при экономическом обосновании механизма реализации инновационных проектов на предприятиях транспортного машиностроения, деятельность которых ориентирована на долгосрочные отношения с заказчиком.

В заключении автором обобщены основные результаты диссертационного исследования, сформулированы выводы и даны рекомендации по практическому использованию полученных результатов.

В целом, содержание и структура диссертации находятся в логическом единстве, соответствуют поставленной цели и задачам исследования, работу отличает полнота и логичность изложения материала, хорошая структурированность и завершенность. Полученные результаты имеют важное значение для развития экономической науки и решения практических задач. Представленная соискателем диссертационная работа является структурно целостным и завершенным в рамках поставленных задач научным исследованием.

Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации

Поставленная цель и решенные в диссертационной работе задачи соответствуют направлению исследования и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

Представленная диссертационная работа и полученные в процессе исследования научные результаты, выносимые на защиту, соответствуют пунктам 1.4.83 – Экономическое обоснование систем управления на транспорте и 1.4.85 – Определение экономической эффективности модернизации подвижного состава и создания новых транспортных средств паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Соответствие автореферата диссертации её содержанию

Автореферат соискателя Мещерякова Д.А. в полном объеме раскрывает основные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы, соответствует ее содержанию и задачам исследования.

Личный вклад соискателя в получении результатов исследования

Личный вклад соискателя в получении результатов исследования состоит в его непосредственном участии автора на всех этапах подготовки диссертационной работы, включая сбор необходимых материалов, их анализ, разработку методологических положений диссертации, постановку цели и задач диссертационного исследования, разработку методических положений по механизму действий компании-производителя транспортных средств, апробацию основных научных результатов, подготовку и публикацию научных работ по теме выполненного исследования.

Степень достоверности результатов исследования

Достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, определяется логикой исследования, в качестве теоретической основы которого выступили труды отечественных и зарубежных ученых. Также достоверность исследования обеспечена использованием данных, опубликованных в рецензируемых

отечественных изданиях, использованием официальных нормативно-правовых документов.

Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии системы управленческих решений при прогнозировании и планировании деятельности хозяйствующих субъектов, работающих на рынке транспортных средств, согласовании производственной деятельности компаний с интересами заказчика. Научные положения автора, касающиеся повышения адаптивности компаний к изменениям внешней среды, могут составить основу для научно-практических методик анализа взаимосвязи результатов оперативных и стратегических решений в компаниях-производителях транспортных средств.

Практическая значимость исследования заключается в:

- повышении согласованности управленческих решений на всех уровнях управления компании;
- формировании программы мер по коррекции инвестиционной деятельности компании на основе управления затратами и согласования интересов компании-ПТС и компаний железнодорожного транспорта-заказчиков;
- обосновании выбора необходимых источников и частоты получения информации об эффективности деятельности компании.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Сформулированные в диссертации выводы, положения и рекомендации основаны на системном анализе процессов, происходящих на рынке транспортных средств РФ и на транспортных пространствах СНГ и ШОС. При этом использованы статистические данные по производственным процессам железнодорожного транспорта, компаний-производителей транспортных средств.

Модели и алгоритмы, разработанные в диссертационном исследовании, использованы при чтении лекционных курсов и проведении практических занятий по дисциплинам «Инвестиционный анализ», «Международный менеджмент» и «Экономика фирмы» на кафедре «Международный бизнес».

Основное содержание диссертации опубликовано в открытой печати, включая ведущие рецензируемые научные издания.

Основные положения диссертационной работы и научные результаты, полученные автором, докладывались, обсуждались и получили одобрение на заседаниях кафедры «Международный бизнес» и научно-практических конференциях.

В работе предложено условие для многопланового анализа процесса выхода компании на международные рынки, которое базируется на ценовых и затратных характеристиках. Предложена методическая основа для поиска согласованных решений компании с её контрагентами. При этом использованы простые модели.

Важность разработки и использования простых моделей анализа хозяйственной деятельности компаний обусловлена меньшей трудоемкостью их использования, доступностью информации и возможностью выделить определяющие факторы и процессы.

Это позволит решить задачи:

- выбора системы мероприятий, обеспечивающих достижение устойчивых критериев хозяйственной деятельности компании;
- определения оптимальной клиентуры и оптимального взаимодействия с системой поставщиков по совокупности технологий компаний-разработчиков транспортных средств;
- развития решений по формированию номенклатуры внешнеэкономической деятельности компаний-производителей.

Новизна полученных результатов

1. Проведенный в диссертации анализ позволил установить конкретное экономическое содержание связей компании-производителя транспортных средств и заказчика, и сформулировать в аналитическом выражении методические подходы к управлению текущими и инвестиционными затратами производителя транспортных средств и на предприятиях заказчиков.

2. Разработан алгоритм выбора корректирующих управленческих действий для повышения эффективности инвестиционных решений и их взаимосвязи с бизнес-процессами в основной деятельности компании-ПТС и компаниях-заказчиках.

3. Показана на аналитическом уровне связь объемов выпуска и затрат в основной деятельности с уровнем эффективности инвестиционных проектов и приоритетами групп экономических агентов, а также роль согласования действий компании-держателя инвестиционных проектов с интересами её поставщиков и заказчиков, что проявляется в уровнях договорных цен сторон с определением верхнего и нижнего предела цен.

4. Разработана методика оценки оптимального объема выпуска транспортных средств для заказчиков, предложены методические подходы ценообразования в договорах с контрагентами базовой компании, связанные с оптимизацией общей динамики хозяйственной деятельности и затратами производителя на новую продукцию и на расширение экспортных возможностей компании.

5. В текущем управлении затратами производства предложена методика установления периодов между временем проведения контроля показателей бизнес-процессов и ключевых показателей эффективности инвестиционных проектов.

6. Рассмотрены условия согласования интересов экономических агентов внутри компании как основы снижения себестоимости продукции и затрат по реализации реализуемых бизнес-процессов.

7. Определен уровень эффекта выпуска экспортно-ориентированной продукции компании на основе управления технологической себестоимостью продукции и с целью расширения возможностей финансирования инвестиционной деятельности.

Замечания по диссертационной работе

В целом соглашаясь с выводами автора и высоко оценивая разработанные предложения по экономическому обоснованию систем управления и предложенные практические рекомендации по применению разработанного инструментария управления эффективностью деятельности компаний–производителей транспортных средств на основе учета взаимосвязи интересов производителей и заказчиков, необходимо обратить внимание автора на ряд следующих замечаний:

1. Автору следовало бы уделить большее внимание существующей практике взаимодействия производителей подвижного состава и ОАО «РЖД», рассмотрению нормативных актов в этой области, в частности таких как «Методика определения стоимости жизненного цикла и лимитной

цены подвижного состава и сложных технических систем железнодорожного транспорта (основные положения), утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 27 декабря 2007 г. № 2459р.

2. Следовало бы проанализировать связи характеристик конкретных видов подвижного состава с их ценой и возможным или реальным эффектом в эксплуатации.

3. Во многих аналитических выражениях (стр. 116 и далее) присутствует величина нормативного коэффициента эффективности. Но его уровень для оценки инвестиций и для приведения затрат на перспективу требует обоснования, в том числе с дифференциацией по видам бизнеса.

4. Имеется ряд редакционных замечаний. В диссертационной работе, на наш взгляд, в ряде мест присутствуют общеизвестные материалы, исключив которые ценность работы не только не пострадала бы, но и стала бы более структурированной. В работе также имеются значительные объемы материалов, которые повторяются. Так, в частности, стр. 94 и стр. 99 практически совпадают. Аналогичное имеет место и с текстом на стр. 95-96 и стр. 114-115.

Замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую положительную оценку представленной диссертации.

Заключение по диссертации о соответствии её требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней»

В соответствии с п. 10. Положения о порядке присуждения ученых степеней диссертация подготовлена в виде рукописи, написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В диссертации имеются сведения о практическом применении полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов.

Согласно п. 11. основные научные результаты диссертации достаточно полно отражены в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России.

Согласно п. 14. в диссертации содержатся ссылки на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Мещерякова Дмитрия Анатольевича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи по разработке научно-методического инструментария для совершенствования управления производственно-экономической деятельностью компаний-производителей транспортных средств, обеспечивающего согласование развития как компаний транспортного пространства 1520, так и компаний-изготовителей транспортных средств, а также экономической науки в целом, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

Диссертация, автореферат и отзыв на диссертацию Мещерякова Д.А. обсуждены и одобрены на заседании отделения «Экономика и финансы» АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»), протокол № 11 от «30» ноября 2017 г.

Отзыв составил:

Мирошниченко Ольга Фёдоровна,
заведующий отделением
«Экономика и финансы»
АО «ВНИИЖТ»,
доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями,
комплексами - транспорт),
профессор

О.Ф.Мирошниченко

Акционерное общество
«Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»,
3-я Мытищинская ул., 10, г. Москва, 129626,
Тел.: (499) 260-41-81,
Email: Miroshnichenko.Olga@vniizht.ru